



TLGIRT

SAGUENAY–LAC-SAINT-JEAN

RAPPORT ANNUEL
Saison 2016-2017

**Tables locales de gestion intégrée
des ressources et du territoire (TLGIRT)**

Région du Saguenay–Lac-Saint-Jean

22 Juin 2017

TABLE DES MATIÈRES

TABLE DES MATIÈRES	I
LISTE DES TABLEAUX	II
LISTE DES FIGURES	II
LISTE DES ANNEXES	II
PRÉAMBULE	1
MANDAT	2
FONCTIONNEMENT DES TLGIRT	3
OBJECTIFS ANNUELS	4
ASSEMBLÉES DES PARTENAIRES	5
TLGIRT LAC-SAINT-JEAN	5
TLGIRT SAGUENAY	6
LES COMITÉS ET SOUS-COMITÉS DE TRAVAIL ACTIFS DES TLGIRT	7
TLGIRT LAC-SAINT-JEAN	7
TLGIRT SAGUENAY	10
PARTICIPATION AUX RENCONTRES	13
BILAN DES ÉVALUATIONS DES RENCONTRES DE COMITÉ DE TRAVAIL	14
TLGIRT LAC-SAINT-JEAN	15
TLGIRT SAGUENAY	17
FORMATION DES DÉLÉGUÉS	19
RENCONTRE RÉGIONALE DES TLGIRT	20
SITE WEB ET PORTAIL EPINET	21
FAITS MARQUANTS DE LA SAISON 2016-2017	22
CONSULTATIONS PUBLIQUES	23
PAFIO	23
PAFIT	23
CONCLUSION	24
ANNEXE 1 : COMPOSITION DU COMITE DE TRAVAIL DE LA TLGIRT LAC-SAINT-JEAN	
ANNEXE 2 : COMPOSITION DU COMITE DE TRAVAIL DE LA TLGIRT SAGUENAY	
ANNEXE 3 : QUESTIONNAIRE D'ÉVALUATION DE LA SATISFACTION DES PARTICIPANTS AU COMITE DE TRAVAIL DE LA TLGIRT SAGUENAY ET DE LA TLGIRT LAC-SAINT-JEAN	
ANNEXE 4 : REGISTRE DES RESOLUTIONS DE LA TLGIRT LAC-SAINT-JEAN	
ANNEXE 5 : REGISTRE DES RESOLUTIONS DE LA TLGIRT SAGUENAY	
ANNEXE 6 : TABLEAU DE SUIVI DES STRATÉGIE DES OBJECTIFS ANNUELS DES TLGIRT	

LISTE DES TABLEAUX

TABLEAU 1: Répartition des sujets au comité de travail de la TLGIRT Lac-Saint-Jean.....	7
TABLEAU 2: Activités de transfert de connaissances au comité de travail de la TLGIRT Lac-Saint-Jean.....	8
TABLEAU 3: Présentation d'un partenaire au comité de travail de la TLGIRT Lac-Saint-Jean.....	9
TABLEAU 4: Répartition des sujets au comité de travail de la TLGIRT Saguenay	10
TABLEAU 5: Activités de transfert de connaissances au comité de travail de la TLGIRT Saguenay	11
TABLEAU 6: Présentation d'un partenaire au comité de travail de la TLGIRT Saguenay	12
TABLEAU 7: Bilan annuel de l'occupation des sièges aux rencontres des comités de travail des TLGIRT	13
TABLEAU 8: Taux d'occupation des sièges pour chaque groupe d'intérêt des TLGIRT	13
TABLEAU 9: Grille de pondération utilisée pour évaluer le taux de satisfaction des délégués ..	14
TABLEAU 10: Blocs de questions du formulaire de la TLGIRT Lac-Saint-Jean.....	15
TABLEAU 11: Blocs de questions du formulaire de la TLGIRT Saguenay	17

LISTE DES FIGURES

FIGURE 1: Taux de satisfaction par bloc des 5 rencontres de la TLGIRT Lac-Saint-Jean	15
FIGURE 2: Taux de satisfaction par bloc de la TLGIRT Lac-Saint-Jean depuis la saison 2015-2016	15
FIGURE 3: Taux de satisfaction par bloc des 5 rencontres de la TLGIRT Saguenay	17
FIGURE 4: Taux de satisfaction par bloc de la TLGIRT Saguenay depuis la saison 2010-2011 ..	18

LISTE DES ANNEXES

ANNEXE 1 : COMPOSITION DU COMITE DE TRAVAIL DE LA TLGIRT LAC-SAINT-JEAN
ANNEXE 2 : COMPOSITION DU COMITE DE TRAVAIL DE LA TLGIRT SAGUENAY
ANNEXE 3 : QUESTIONNAIRE D'EVALUATION DE LA SATISFACTION DES PARTICIPANTS AU COMITE DE TRAVAIL DE LA TLGIRT SAGUENAY ET DE LA TLGIRT LAC-SAINT-JEAN
ANNEXE 4 : REGISTRE DES RESOLUTIONS DE LA TLGIRT LAC-SAINT-JEAN
ANNEXE 5 : REGISTRE DES RESOLUTIONS DE LA TLGIRT SAGUENAY
ANNEXE 6 : TABLEAU DE SUIVI DES STRATÉGIE DES OBJECTIFS ANNUELS DES TLGIRT

PRÉAMBULE

Le présent rapport est produit afin de présenter succinctement le bilan du travail accompli cette année par les deux tables locales de gestion intégrée des ressources et du territoire (TLGIRT) du Saguenay–Lac-Saint-Jean. Il s'adresse au premier chef à la direction générale régionale du ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs du Québec (MFFP) et aux partenaires des TLGIRT.

MANDAT

Lors de la sanction de la Loi sur l'Aménagement Durable du Territoire Forestier (LADTF) le 1^{er} avril 2010, la Conférence régionale des élus (CRÉ) du Saguenay–Lac-Saint-Jean s'est vu confier la mise en place et la coordination des tables locales de gestion intégrée des ressources naturelles et du territoire (TLGIRT). Étant abolie au 31 mars 2015, la CRÉ a été remplacée par la Conférence régionale des Préfets (CRP). La MRC Maria-Chapdelaine a mandaté la CRP pour coordonner le fonctionnement des tables locales de gestion intégrée des ressources et du territoire, mener les consultations publiques des PAFI et faire la reddition de comptes annuelle du PADF pour la durée de l'entente de délégation concernant la gestion du PADF jusqu'au 31 mars 2018.

En vertu de l'article 55 de la LADTF, les TLGIRT de la région du Saguenay–Lac-Saint-Jean doivent collaborer avec la Direction générale régionale (DGR) du ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs (MFFP) en vue de l'élaboration des plans d'aménagement forestier intégré tactique (PAFIT) et opérationnel (PAFIO).

De plus, en vertu d'une approche régionale, les TLGIRT font également office de processus de participation du public dans le cadre de la norme d'aménagement forestier durable (SFI) en place sur le territoire.

FONCTIONNEMENT DES TLGIRT

Lors de la première rencontre des comités de travail des TLGIRT de l'année 2016-2017, le déroulement suivant des rencontres de comité de travail a été convenu avec les délégués:

- Avant-midi des rencontres : Temps réservé pour les sujets administratifs, les présentations générales et le suivi des rencontres;
- Après-midi des rencontres : Temps réservé pour la présentation d'un partenaire et les présentations des travaux des sous-comités de travail.

La coordination des comités de travail des TLGIRT a été assumée par la CRP par l'entremise d'un coordonnateur et l'animation des comités de travail des TLGIRT a été assumée par une personne ressource du MFFP. Cette prise en charge de l'animation par une ressource du ministère permet une meilleure coordination du travail effectué par les différentes ressources du MFFP en lien avec le mandat des TLGIRT. Outre de l'accompagnement par un planificateur du MFFP, aucun support de coordination et d'animation n'a été donné aux sous-comités de travail.

Les assemblées de partenaires des TLGIRT ont été tenues en septembre 2016 et la saison 2016-2017 des tables de la région a comporté 5 rencontres des comités de travail respectifs. De plus, une rencontre régionale des TLGIRT a été tenue en avril 2017 où la stratégie régionale de production de bois du MFFP a été présentée en avant midi. Cette présentation fut suivie par la tenue d'ateliers qui ont permis aux participants d'échanger sur la stratégie et de soulever leurs préoccupations.

OBJECTIFS ANNUELS

Sans se vouloir limitatifs, ces deux objectifs annuels ont été convenus pour la saison 2016-2017¹:

1. Maintenir ou améliorer la participation des délégués aux TLGIRT tout au long de la saison 2016-2017

	Lac-Saint-Jean	Saguenay
Cible fixée le :		
Minimum occupation siège/rencontre :	80 %	80 %
Moyenne annuelle occupation siège :	77 %	75 %

Stratégies privilégiées :

- Axer les comités de travail sur les travaux des sous-comités de travail;
- Accompagner adéquatement les nouveaux délégués dans l'acquisition de connaissances forestières;
- Faire preuve de flexibilité dans la façon de traiter les différents enjeux à la TLGIRT en fonction de l'intérêt exprimé par les délégués;
- Planifier le temps nécessaire pour traiter adéquatement les enjeux, notamment le temps de débat requis pour laisser les délégués s'exprimer;
- Favoriser la coordination et la participation des délégués aux sous-comités pour traiter des enjeux qui les intéressent.

2. Maximiser les conditions permettant à la TLGIRT d'influencer les différents exercices de planification (PAFIT et PAFIO)

Stratégies privilégiées :

- Axer les comités de travail sur les travaux des sous-comités de travail;
- Assurer l'efficacité et l'efficacités des SCT
- Arrimer les travaux de la TLGIRT aux intérêts et priorités des délégués;
- Lors de la présentation des exercices de planification du MFFP, en amont des consultations publique et autochtone, prendre en compte les besoins exprimés des délégués afin d'adapter les méthodes de présentation;
- Inviter les partenaires à participer aux différentes consultations publiques sur les exercices de planification du MFFP.

¹ Un tableau de suivi des stratégies des objectifs annuels des TLGIRT est joint à l'annexe 6.

ASSEMBLÉES DES PARTENAIRES

TLGIRT LAC-SAINT-JEAN

L'assemblée des partenaires de la TLGIRT Lac-Saint-Jean a eu lieu le 7 septembre 2016 au Chalets et Spas du Lac-Saint-Jean à Chambord. Nous avons transmis 256 courriels et 24 lettres à des personnes ou organismes inscrits sur la liste des partenaires (représentants et substituts) de la TLGIRT Lac-Saint-Jean². Afin de stimuler la participation à l'assemblée des partenaires, le comité régional de coordination avait convenu d'essayer la formule « cocktail d'înatore » avec la thématique du reboisement. Ainsi, 34 personnes ont participé à l'assemblée, incluant 6 personnes-ressources.

À chaque année, lors de l'assemblée des partenaires, les partenaires présents sont invités à adopter la représentativité du comité de travail (répartition des sièges et des groupes d'intérêt) pour la saison qui s'amorce. Tout partenaire présent peut proposer l'ajout ou l'abrogation d'un siège. Ainsi, il a été convenu que la section « utilisateur » du comité de travail serait composé de 12 groupes d'intérêts et de 33 sièges (voir document à l'annexe 1). L'assemblée des partenaires de l'automne 2016 fut marquée de la mise en élection de 18 sièges du comité de travail. Les mandats étant tous d'une durée de 2 ans, cette mécanique permet de donner l'opportunité à près de la moitié des sièges de se renouveler chaque année.

Afin de lancer les discussions sur la thématique choisie pour l'assemblée des partenaires de la saison 2016-2017, un reportage de l'émission « La semaine verte » portant sur la production des plants a été diffusé à l'audience. Dans un second temps, nous avons tenu une activité « brise-glace » sur les mythes et réalités associés au reboisement. Dans un dernier temps, le MFFP a fait une présentation sur l'état de situation de la production de plants forestiers au Saguenay–Lac-Saint-Jean.

Les participants ont apprécié cette formule de rencontre ainsi que la thématique « reboisement » discutée.

² La TLGIRT Lac-Saint-Jean compte 280 partenaires au moment de la confection de ce rapport.

TLGIRT SAGUENAY

L'assemblée des partenaires de la TLGIRT Saguenay a eu lieu le 8 septembre 2016 au Centre du Lac Pouce à Laterrière. Nous avons transmis 156 courriels et 31 lettres à des personnes ou organismes inscrits sur la liste des partenaires (représentants et substituts) de la TLGIRT Saguenay³. Afin de stimuler la participation à l'assemblée des partenaires, le comité régional de coordination avait convenu d'essayer la formule « cocktail dînatoire » avec la thématique du reboisement. Ainsi, 31 personnes ont participé à l'assemblée, incluant 5 personnes-ressources.

À chaque année, lors de l'assemblée des partenaires, les partenaires présents sont invités à adopter la représentativité du comité de travail (répartition des sièges et des groupes d'intérêt) pour la saison qui s'amorce. Tout partenaire présent peut proposer l'ajout ou l'abrogation d'un siège. Ainsi, il a été convenu que la section « utilisateur » du comité de travail serait composé de 11 groupes d'intérêts et de 27 sièges (voir document à l'annexe 2). L'assemblée des partenaires de l'automne 2016 fut marquée de la mise en élection de 13 sièges du comité de travail. Les mandats étant tous d'une durée de 2 ans, cette mécanique permet de donner l'opportunité à près de la moitié des sièges de se renouveler chaque année.

Afin de lancer les discussions sur la thématique du reboisement, un reportage de l'émission « La semaine verte » portant sur la production des plants a été diffusé à l'audience. Dans un second temps, nous avons tenu une activité « brise-glace » sur les mythes et réalités associés au reboisement. Dans un dernier temps, le MFFP a fait une présentation sur l'état de situation de la production de plants forestiers au Saguenay–Lac-Saint-Jean.

À Saguenay, les participants ont également apprécié cette formule de rencontre ainsi que la thématique « reboisement » discutée.

³ La TLGIRT Saguenay compte 187 partenaires au moment de la confection de ce rapport.

LES COMITÉS ET SOUS-COMITÉS DE TRAVAIL ACTIFS DES TLGIRT

La saison 2016-2017 des comités de travail des différentes TLGIRT s'est étalée du mois d'octobre 2016 au mois de juin 2017. Voici un résumé des travaux de chacun des comités de travail des deux TLGIRT de la région.

TLGIRT LAC-SAINT-JEAN

En 2016-2017, il y a eu un total de cinq rencontres du comité de travail de la TLGIRT Lac-Saint-Jean qui se sont tenues aux dates et lieux suivants :

- 25 octobre 2016 Hôtel Chutes des pères, Dolbeau-Mistassini
- 15 décembre 2016 Hôtel Les Cascades, Alma
- 7 février 2017 Hôtel du Jardin, St-Félicien
- 23 mars 2017 Hôtel Chutes des pères, Dolbeau-Mistassini
- 30 mai 2017 Hôtel Les Cascades, Alma

Pour la saison 2016-2017, le comité local de coordination de la TLGIRT Lac-Saint-Jean a maintenu la décision d'alterner le lieu des rencontres du comité de travail entre les trois unités de gestion que couvre le territoire de la TLGIRT: Alma, Dolbeau-Mistassini et Roberval–St-Félicien.

Tableau 1 : Répartition des sujets au comité de travail de la TLGIRT Lac-Saint-Jean

Sujet	Minutes
Ordre du jour, suivi des actions, compte rendu, autres suivis TLGIRT, prochaine rencontre, varia	215
Suivi des SCT	95
Règles de fonctionnement	50
Présentation de partenaires	120
Certification	25
Plan de travail 2016-2017	75
R-10 (Listes des préoccupations) et R-12 (synthèse des enjeux)	65
Mot de la direction du MFFP	55
Bilan ADF	50
Chemin multiusage et R-11	55
R-15 et R-16	100
Révision des FES	165
PAFIT	22
PAFIO	80
TBE	45
Analyse du MFFP	65
SCT Harmonisation générique	40
SCT OSS	115
SCT Martre d'Amérique	15
SCT Optimisation	30
Rapport de l'AFSLSJ	25
Dossier autochtone	30
PADF	10
Total	1547

Tableau 2 : Activités de transfert de connaissances au comité de travail de la TLGIRT Lac-Saint-Jean

Sujet	Date	Temps consacré	Intervenant (organisation)
Chemins multiusages : rôle et responsabilité du MFFP et du MERN	25 octobre 2016	45 min.	Martin Girard, MFFP
R-10 (liste des préoccupations) et R-12 (synthèse des enjeux)	15 décembre 2016	15 min.	Steeve Coulombe, MFFP
Certification (bilan de suivi de chantier)	15 décembre 2016	15 min.	Oliver Jean, Rétabec
R-16 (Superficies des traitements sylvicoles)	15 décembre 2016	20 min.	Guillaume Tremblay-Boulet
R-15 (Scénarios sylvicoles du PAFIT 2018-2023)	15 décembre 2016	35 min.	Michel Villeneuve, MFFP
R-11 (Infrastructures et chemins principaux)	15 décembre 2016	10 min.	Steeve Coulombe, MFFP
PAFIT (table des matières)	15 décembre 2016	15 min.	Michel Villeneuve, MFFP
FES Omble de fontaine	15 décembre 2016	30 min.	Michel Villeneuve, MFFP
État de situation sur la TBE	7 février 2017	55 min.	Dave Munger, MFFP
Analyse du MFFP sur les annexes « petits gibiers » et « orignal »	7 février 2017	40 min.	Steeve Coulombe, MFFP
FES 1.03E Bois Mort	7 février 2017	20 min.	Steeve Coulombe, MFFP
FES 6.03A Culture Autochtone	7 février 2017	25 min.	Steeve Coulombe, MFFP
Travaux du SCT harmonisation générique	7 février 2017	20 min.	Fernand Potvin, Pourvoirie
PAFIO	7 février 2017	75 min.	Sophie Simard, MFFP
FES 6.03A Culture Autochtone	23 mars 2017	40 min.	Steeve Coulombe, MFFP
Bilan ADF	23 mars 2017	80 min.	Steeve Coulombe et Sylvain Chouinard, MFFP
Bilan des indicateurs de performance opérationnelle des BGA	23 mars 2017	20 min.	Brigitte Gagné, PFR
Tableau de la gestion des modifications à la planification vs consultation	23 mars 2017	15 min.	Benjamin Martin, MFFP
FES 5.08C Qualité des bois	23 mars 2017	35 min.	Dustin Roy, MFFP
AIPL	23 mars 2017	30 min.	Guillaume Tremblay-Boulet, MFFP
Mise en place d'un SCT biomasse	30 mai 2017	15 min.	Pascal Turcotte, Énergie
FES 5.06A Respect des mesures d'harmonisation	30 mai 2017	10 min.	Steeve Coulombe, MFFP

Sujet	Date	Temps consacré	Intervenant (organisation)
Analyse du MFFP sur la FES 5.06B Habitat de la martre d'Amérique	30 mai 2017	20 min.	Benjamin Martin, MFFP
Travaux du SCT EISE	30 mai 2017	60 min.	Dustin Roy, MFFP
Travaux du SCT harmonisation générique	30 mai 2017	35 min.	Fernand Potvin, Pourvoirie
Travaux du SCT FES économiques	30 mai 2017	15 min.	Dustin Roy, MFFP

Tableau 3 : Présentation d'un partenaire au comité de travail de la TLGIRT Lac-Saint-Jean

Partenaire	Date	Temps consacré
Rexforêt	25 octobre 2016	40 min.
Société de cogénération de St-Félicien	15 décembre 2016	40 min.
Créneau Tourisme d'aventure et écotourisme	7 février 2017	35 min.
Association des pourvoiries du SLSJ	23 mars 2017	35 min.
Regroupement régional des gestionnaires de ZEC	30 mai 2017	20 min.

À la TLGIRT Lac-Saint-Jean, les délégués du comité de travail ont suivi les travaux de ces sous-comités de travail :

- Espèces d'intérêt socio-économique;
- Harmonisation générique;
- FES économiques;
- Modalités harmonisation aménagement intensif régional.

SCT Espèces d'intérêt socio-économique

Le responsable de ce SCT a présenté l'avancement des travaux de ce SCT portant sur l'omble de fontaine lors des rencontres du 15 décembre 2016 et du 30 mai 2017. Dans le cadre de la FES 5.06B Habitat de la martre d'Amérique, les délégués ont accepté les propositions de modification demandées par le MFFP présentées lors de la rencontre du 30 mai 2017.

SCT Harmonisation générique

Le MFFP a présenté son analyse des annexes « petits gibiers » et « orignal » lors de la rencontre du 7 février 2017. Les annexes résultantes de ces analyses ont été adoptées par les délégués. Lors de la rencontre du 30 mai 2017, le responsable du SCT a présenté un outil aide-mémoire sur les mesures d'harmonisation opérationnelles.

SCT FES économiques

Le responsable de ce SCT a présenté l'avancement des travaux du SCT portant sur la FES 5.08C Qualité des bois lors des rencontres du 15 décembre 2016 et du 23 mars 2017. Les délégués ont adopté la FES 5.08C Qualité des bois lors de la rencontre du 30 mai 2017.

SCT Modalités harmonisation aménagement intensif régional

Le responsable de ce SCT a présenté l'avancement des travaux du SCT lors de la rencontre du 15 décembre 2016. Les délégués ont adopté l'annexe 5.06C portant sur le reboisement des essences exotiques dans les TFS lors de la rencontre du 15 décembre 2016.

Deux sous-comités de travail ont été mis en place lors de la rencontre de la TLGIRT Lac-Saint-Jean du 30 mai 2017 soit le SCT biomasse forestière et le SCT forêt de proximité. Ainsi, ces SCT débiteront leurs travaux dans les prochaines semaines.

TLGIRT SAGUENAY

En 2016-2017, il y a eu un total de cinq rencontres du comité de travail de la TLGIRT Saguenay qui se sont tenues aux dates et lieux suivants :

- 20 octobre 2016 Hôtel La Saguenéenne, Chicoutimi
- 20 décembre 2016 Hôtel La Saguenéenne, Chicoutimi
- 26 janvier 2017 Centre Lac Pouce, Laterrière
- 9 mars 2017 Centre Lac Pouce, Laterrière
- 18 mai 2017 Hôtel La Saguenéenne, Chicoutimi

Tableau 4 : Répartition des sujets au comité de travail de la TLGIRT Saguenay

Sujets	Temps consacré
Ordre du jour, suivi des actions, compte rendu, autres suivis TLGIRT, prochaine rencontre, varia	215
Suivi des SCT	95
Règles de fonctionnement	50
Présentation de partenaires	120
Certification	25
Plan de travail 2016-2017	75
R-10 (Listes des préoccupations) et R-12 (Synthèse des enjeux)	65
Mot de la direction du MFFP	55
Bilan ADF	50
Chemin multiusage et R-11	55
R-15 et R-16	100
Révision des FES	165
PAFIT	22
PAFIO	80
TBE	45
Analyse du MFFP	65
SCT Harmonisation générique	40
SCT OSS	115
SCT Martre d'Amérique	15
SCT Optimisation	30
Rapport de l'AFSLSJ	25
Dossier autochtone	30
PADF	10
Total	1547

Tableau 5 : Activités de transfert de connaissances au comité de travail de la TLGIRT Saguenay

Sujet	Date	Temps consacré	Intervenant (organisation)
Chemins multiusages : rôle et responsabilité du MFFP et du MERN	20 octobre 2016	30 min.	Martin Girard, MFFP
FES 1.03E Bois mort	20 octobre 2016	10 min.	Steeve Coulombe, MFFP
R-10 (liste des préoccupations) et R-12 (synthèse des enjeux)	20 décembre 2016	25 min.	Steeve Coulombe, MFFP
Organisation spatiale dans la sapinière	20 décembre 2016	100 min.	Dominique Tremblay, MFFP
R-16 (Superficies des traitements sylvicoles)	20 décembre 2016	40 min.	Patrice Boucher, MFFP
R-15 (Scénarios sylvicoles du PAFIT 2018-2023)	26 janvier 2017	60 min.	Dominique Tremblay, MFFP
R-11 (Infrastructures et chemins principaux)	26 janvier 2017	10 min.	Steeve Coulombe, MFFP
PAFIT (table des matières)	26 janvier 2017	15 min.	Dominique Tremblay, MFFP
Martre d'Amérique	26 janvier 2017	15 min.	France Marchand, MFFP
Travaux du SCT harmonisation générique	26 janvier 2017	20 min.	Fernand Potvin, Pourvoirie
PAFIO	26 janvier 2017	80 min.	Patrice Boucher et Dominique Déry, MFFP
Analyse du MFFP sur les annexes « petits gibiers » et « orignal »	26 janvier 2017	20 min.	Steeve Coulombe, MFFP
État de situation sur la TBE	9 mars 2017	45 min.	Dave Munger, MFFP
Travaux du SCT optimisation de la stratégie	9 mars 2017	30 min.	Dominique Tremblay, MFFP
FES 6.03A Culture Autochtone	9 mars 2017	10 min.	Julie Deschesnes, Forestra
Bilan ADF	9 mars 2017	50 min.	Dominique Tremblay, MFFP
Chaîne de traçabilité FSC	18 mai 2017	15 min.	Caroline Lavoie, BGA
Culture forestière d'Essipit	18 mai 2017	30 min.	Fabien Lanteigne, Essipit
Travaux du SCT organisation spatiale dans la sapinière	18 mai 2017	15 min.	Dominique Tremblay, MFFP
FES 6.03A Culture Autochtone	18 mai 2017	5 min.	Julie Deschesnes, Forestra
Travaux du SCT harmonisation générique	18 mai 2017	20 min.	Fernand Potvin, Pourvoirie
Analyse du MFFP sur la FES 1.03E Bois Mort	18 mai 2017	40 min.	Steeve Coulombe, MFFP
Rapport d'activités de l'AFSLSJ	18 mai 2017	25 min.	Diane Bouchard, AFSLSJ

Tableau 6 : Présentation d'un partenaire au comité de travail de la TLGIRT Saguenay

Partenaire	Date	Temps consacré
aucun	20 octobre 2016	0 min.
Coopérative forestière de Ferland-et-Boilleau	20 décembre 2016	30 min.
Rexforêt	26 janvier 2017	30 min.
Ville Saguenay	9 mars 2017	45 min.
Regroupement régional des gestionnaires de ZEC	18 mai 2017	30 min.

À la TLGIRT Saguenay, les délégués du comité de travail ont suivi les travaux des sous-comités de travail suivants:

- Modalités harmonisation aménagement intensif régional;
- Harmonisation générique;
- Optimisation de la stratégie;
- Organisation spatiale dans la sapinière;
- Habitat de la martre d'Amérique.

SCT Modalités harmonisation aménagement intensif régional

Lors de la rencontre du 20 octobre 2016, le responsable de ce SCT a informé les délégués des nouveaux membres qui ont joint le SCT suite à l'annexion du territoire de la TLGIRT Lac-Saint-Jean.

SCT Harmonisation générique

Le MFFP a présenté son analyse des annexes « petits gibiers » et « orignal » lors de la rencontre du 26 janvier 2017. Les annexes résultantes de ces analyses ont été adoptées par les délégués. Lors de la rencontre du 18 mai 2017, le responsable du SCT a présenté un outil aide-mémoire sur les mesures d'harmonisation opérationnelles.

SCT Optimisation de la stratégie

Lors de la rencontre du 9 mars 2017, les délégués ont convenu d'interpeller le bureau du forestier en chef pour la réalisation d'analyses additionnelles sur certaines modalités d'harmonisation. Lors de la rencontre du 18 mai, le responsable a affirmé ne pas avoir reçu de réponse à la demande formulée par les délégués. À cet effet, le MFFP a mentionné qu'il ré interpellera le forestier en chef.

SCT Organisation spatiale dans la sapinière

Lors de la rencontre du 20 décembre 2016, le MFFP a présenté un projet pilote qu'il souhaite démarrer sur l'organisation spatiale dans la sapinière dans l'unité d'aménagement 023-52. À la suite de cette présentation, les délégués de la TLGIRT Saguenay ont convenu de créer un SCT. Lors des rencontres du 9 mars et 18 mai 2017, le responsable du SCT a présenté sommairement l'avancement des travaux.

SCT Habitat de la martre d'Amérique

Lors de la rencontre du 26 janvier 2017, le MFFP a présenté un état de situation du dossier martre d'Amérique après lequel les délégués ont convenu de créer un SCT pour débiter les travaux. Lors de la rencontre du 18 mai, le responsable du SCT a présenté l'avancement des travaux du SCT et a informé les délégués qu'une lettre avait été transmise à 220 détenteurs de baux de trappes dans la région afin d'obtenir certaines informations.

PARTICIPATION AUX RENCONTRES

Les présences aux rencontres ont été comptabilisées tout au long de l'année pour l'ensemble des TLGIRT. Le tableau 7 présente le taux d'occupation des sièges sans égard à la présence du délégué ou de son substitut.

Tableau 7 : Bilan annuel de l'occupation des sièges aux rencontres des comités de travail des TLGIRT

TLGIRT	Rencontre de la saison 2016-2017					Total
Saguenay	34 ^e	35 ^e	36 ^e	37 ^e	38 ^e	75%
Taux (%)	58,3%	75,0%	83,3%	79,2%	79,2%	
Lac-Saint-Jean	6 ^e	7 ^e	8 ^e	9 ^e	10 ^e	77,3%
Taux (%)	83,3%	80,0%	80,0%	80,0%	63,3%	

Dans le but de raffiner la statistique d'occupation des sièges, le taux d'occupation des sièges a été ventilé par groupe d'intérêt. Le tableau 8 présente cette statistique ventilée par groupe d'intérêt pour chaque TLGIRT de la région.

À noter que ces statistiques excluent les sièges de personnes-ressources, notamment les représentants de la communauté de Mashteuiatsh et des Cégeps de Chicoutimi et St-Félicien.

Tableau 8 : Taux d'occupation des sièges pour chaque groupe d'intérêt des TLGIRT

Groupe d'intérêt	Taux/groupe	
	Saguenay	Lac-Saint-Jean
Industrie forestière	100%	100%
MRC	100%	80%
Faune	100%	100%
PFNL	20%	80%
Énergie	80%	100%
Travailleurs	40%	100%
Entrepreneur en aménagement forestier	100%	100%
Villégiature	100%	100%
Récréotourisme	100%	100%
Environnement et eau	100%	100%
Autochtones	80%	40%
Gestion intégrée des ressources	NSP	100%

BILAN DES ÉVALUATIONS DES RENCONTRES DE COMITÉ DE TRAVAIL

Conformément aux règles de fonctionnement de la TLGIRT, à chaque rencontre du comité de travail, un formulaire d'évaluation est distribué par le coordonnateur de la TLGIRT à chacun des délégués présents (voir document à l'annexe 3). Le formulaire utilisé par la TLGIRT Lac-Saint-Jean et celui de la TLGIRT Saguenay comprend onze questions. Chacun des formulaires est recueilli par le coordonnateur de la TLGIRT à la fin de la rencontre. À la suite de chacune des rencontres du comité de travail de la TLGIRT, le coordonnateur utilise un compilateur pour calculer les résultats de l'évaluation faite par les délégués. Le tableau 9 présente la pondération des choix de réponses de ces questionnaires d'évaluation de la satisfaction.

Tableau 9 : Grille de pondération utilisée pour évaluer le taux de satisfaction des délégués

Réponse	Cote
Tout à fait d'accord/Très satisfait	3 points
D'accord/Satisfait	2 points
Plus ou moins d'accord/Plus ou moins satisfait	1 point
Pas du tout d'accord/Pas du tout satisfait	0 point
Non applicable	Non comptabilisé

Le taux de satisfaction est le quotient établi entre le total des points recueillis pour une question et le nombre de points maximum attribuable à cette même question, multiplié par 100. Par la suite, on obtient le taux de satisfaction par bloc de questions en effectuant la moyenne du taux de satisfaction de chacune des questions appartenant à un bloc en particulier. Ainsi, un délégué qui répond « Satisfait » pour toutes les questions d'un bloc de questions, la note obtenue sera de 67 %.

La fiche enjeu-solution 6.01A « *Taux de satisfaction annuel des participants dans chaque processus de participation du public* » balise la mesure de cet élément qui a été créée en 2012-2013 afin de définir les objectifs à atteindre.

TLGIRT LAC-SAINT-JEAN

Le questionnaire utilisé pour la TLGIRT Lac-Saint-Jean comprend 11 questions qui sont réparties dans 4 blocs. Le tableau 10 présente la répartition des questions dans les différents blocs.

Tableau 10 : Blocs de questions du formulaire de la TLGIRT Lac-Saint-Jean

Bloc	Questions associées	Questions portant sur
A	1, 2, 3 et 4	La qualité des échanges au sein du comité de travail et la convivialité des rencontres
B	5 et 6	L'information reçue et la prise de décision
C	7 et 8	L'animation des rencontres
D	9, 10 et 11	L'évaluation du respect et de l'efficacité du processus en général

Figure 1 : Taux de satisfaction par bloc des 5 rencontres de la TLGIRT Lac-Saint-Jean

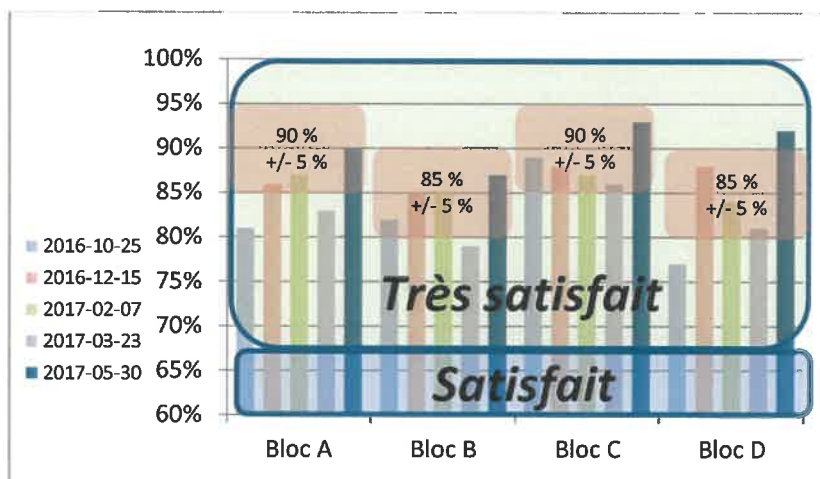
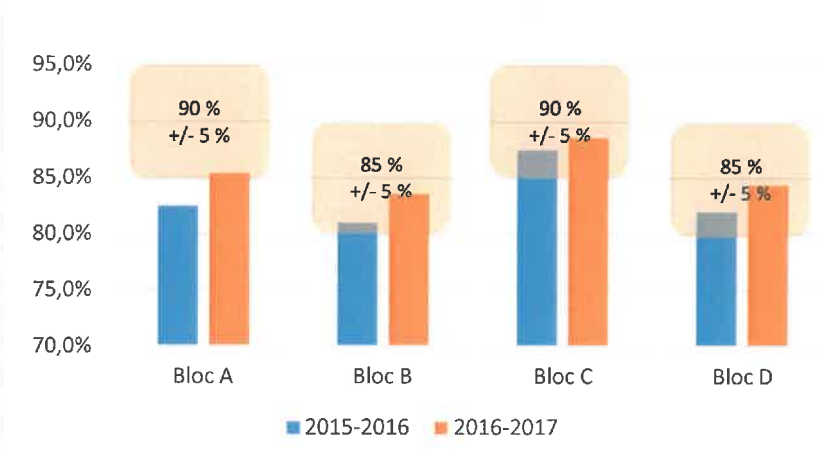


Figure 2 : Taux de satisfaction par bloc de la TLGIRT Lac-Saint-Jean depuis la saison 2015-2016



On remarque que les 4 blocs de la saison 2016-2017 sont légèrement en hausse par rapport à la saison 2015-2016.

Le bloc A portant sur la qualité des échanges et la convivialité

Le taux de satisfaction des délégués pour l'année 2016-2017 pour ce bloc est de 85,4% ce qui est dans l'écart acceptable de la cible fixée à 90% +/- 5%.

Le bloc B portant sur la qualité des informations reçues et la prise de décision

Avec un taux de 83,6%, le taux de satisfaction atteint l'écart acceptable de la cible de 85% +/- 5%. Tout comme ce fut le cas lors de la saison 2015-2016, certains délégués ont demandé qu'une attention particulière soit portée à la vulgarisation de l'information.

Le bloc C portant sur l'animation

Ce bloc est celui qui a le plus haut taux de satisfaction des délégués avec une note de 88,6%. La cible est fixée à 90% +/-5%.

Le bloc D portant sur le respect et l'efficacité

Avec un taux de 84,4%, ce bloc atteint l'écart acceptable de la cible fixée à 85% +/- 5%.

Analyse globale du taux de satisfaction

Quand on analyse globalement le taux de satisfaction des délégués de la TLGIRT Lac-Saint-Jean on constate que tous les blocs ont atteint l'écart acceptable de la cible fixée. À noter qu'une amélioration importante a été apportée, en début de saison, aux formulaires d'évaluation des rencontres. Ainsi, après chaque question, une section commentaires a été ajoutée pour mieux cibler les améliorations à apporter.

De plus, on constate que la réunion du 30 mai 2017 se démarque des 4 autres rencontres de la saison 2016-2017. La raison de ce haut taux de satisfaction est difficile à justifier mais selon certains commentaires formulés, l'ordre du jour allégé et la convivialité de la salle de rencontre auraient été des facteurs contribuant au succès de cette rencontre.

TLGIRT SAGUENAY

Le questionnaire utilisé pour la TLGIRT Saguenay comprend 11 questions qui sont réparties dans 4 blocs. Le tableau 11 présente la répartition des questions dans les différents blocs.

Tableau 11 : Blocs de questions du formulaire de la TLGIRT Saguenay

Bloc	Questions associées	Questions portant sur
A	1, 2, 3 et 4	La qualité des échanges au sein du comité de travail et la convivialité des rencontres
B	5 et 6	L'information reçue et la prise de décision
C	7 et 8	L'animation des rencontres
D	9, 10 et 11	L'évaluation du respect et de l'efficacité du processus en général

À l'aube de la huitième année, nous avons effectué une analyse du taux de satisfaction globale 2016-2017 pour chacun des blocs comparée à la moyenne obtenue au cours des 6 premières années.

Figure 3 : Taux de satisfaction par bloc des 5 rencontres de la TLGIRT Saguenay

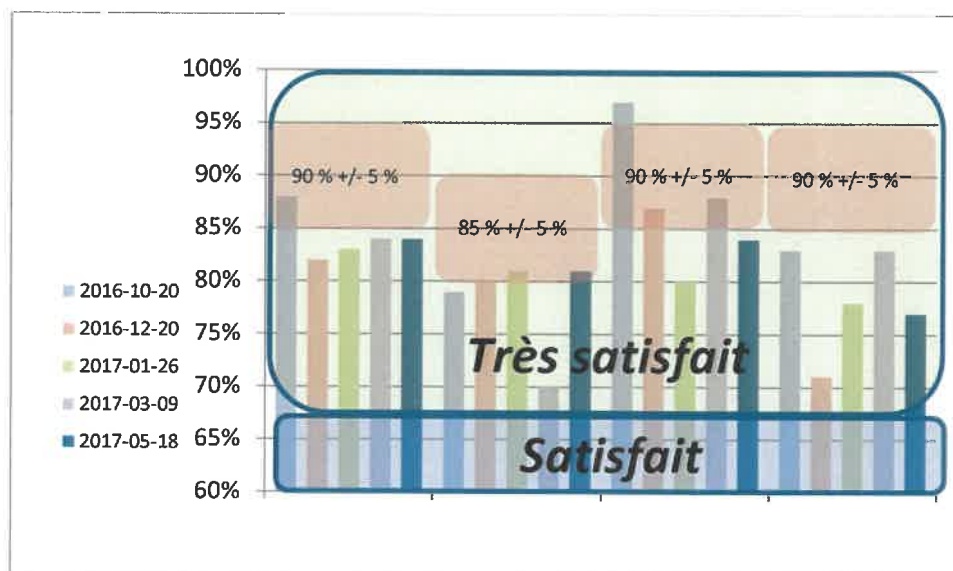
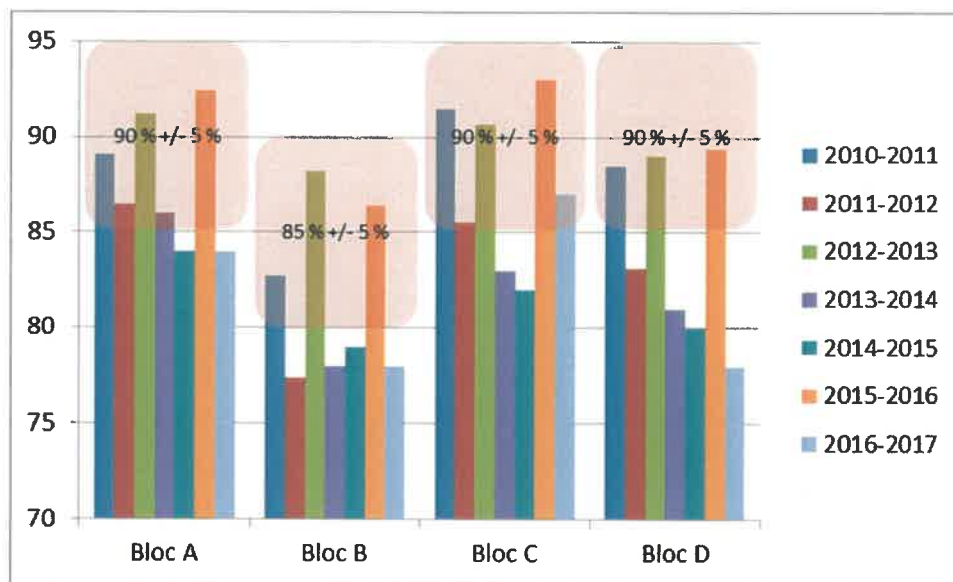


Figure 4 : Taux de satisfaction par bloc de la TLGIRT Saguenay depuis la saison 2010-2011



Le bloc A portant sur la qualité des échanges et la convivialité

Le taux de satisfaction des délégués pour l'année 2016-2017 pour ce bloc est de 84,2% ce qui est légèrement sous l'écart acceptable de la cible fixée à 90% +/- 5%.

Le bloc B portant sur la qualité des informations reçues et la prise de décision

Avec un taux de 78,2%, le taux de satisfaction de ce bloc est sous la cible de 85% +/- 5%. D'ailleurs, c'est le bloc qui a obtenu le plus faible taux de satisfaction des 4 blocs de la saison 2016-2017. On remarque que la 4^e rencontre est inférieure aux 4 autres rencontres de la saison et cela explique le taux de 78,2% atteint. Des correctifs ont été apportés aux présentations afin que celles-ci répondent plus adéquatement aux attentes et besoins des délégués.

Le bloc C portant sur l'animation

Le taux de satisfaction des délégués pour l'année 2016-2017 pour ce bloc est de 87,2% ce qui est dans l'écart acceptable de la cible fixée à 90% +/- 5%. C'est le seul bloc des 4 qui atteint l'écart de la cible de satisfaction pour la saison 2016-2017.

Le bloc D portant sur le respect et l'efficacité

Avec un taux de 78,4%, le taux de satisfaction de ce bloc est sous la cible de 90% +/- 5%. C'est le bloc qui a le plus grand écart avec la cible de satisfaction fixée à 90% +/- 5%. On remarque que la 2^e rencontre est inférieure aux 4 autres rencontres de la saison. Pour remédier à cette situation, la CRP et le MFFP ont tenu des rencontres individuelles avec certains délégués pour mieux expliquer le rôle et le mandat de la TLGIRT. De plus, ces rencontres ont permis aux délégués d'exprimer leurs attentes vis-à-vis la TLGIRT.

Analyse globale du taux de satisfaction

Dans l'ensemble, la saison 2016-2017 de la TLGIRT n'a pas obtenu un haut taux de satisfaction des délégués. Le mécontentement de certains délégués sur certaines attentes s'est fait sentir tout au long de la saison notamment en début de saison. À cet effet, certains délégués ont été rencontrés individuellement afin d'essayer de corriger cette situation ce qui fut le cas. De plus, certaines demandes qu'ont formulées les délégués seront répondues à la prochaine saison puisque ces actions nécessitent du temps de préparation.

FORMATION DES DÉLÉGUÉS

En 2016-2017, une formation conjointe aux TLGIRT Saguenay et TLGIRT Lac-Saint-Jean a été offerte aux délégués et substituts le 14 novembre 2016 où 11 personnes étaient présentes. Lors de ces formations, les sujets suivants ont été présentés : le cadre juridique des TLGIRT, ce qu'est une table de gestion intégrée des ressources et du territoire (TLGIRT), la planification forestière du MFFP, la certification forestière en vigueur sur le territoire et les mécanismes de consultation et d'harmonisation des usages forestiers.

RENCONTRE RÉGIONALE DES TLGIRT

Une rencontre régionale des TLGIRT de la région a été tenue le 26 avril 2017 à l'Hôtel Universel à Alma. Cette rencontre était divisée en deux parties :

1. Présentation et ateliers sur la stratégie régionale de production de bois
2. Sujets informatifs (caribou forestiers, plan nord, travaux du SCT modalités harmonisation aménagement intensif régional et certification forestière)

Lors de l'avant-midi de la rencontre, le MFFP a présenté la stratégie régionale de production de bois. Cette présentation fut accompagnée d'ateliers afin de recueillir les préoccupations, les besoins et les attentes qu'avaient les participants envers cette stratégie.

En après-midi, les sujets suivants ont été présentés par différents conférenciers:

- État de situation du dossier « caribou forestier »;
- Société du Plan Nord;
- Travaux du SCT modalités harmonisation aménagement intensif régional;
- Certification forestière.

Au total, 51 personnes ont participé à la rencontre régionale des TLGIRT.

SITE WEB ET PORTAIL EPINET

La Conférence régionale des préfets a administré le site web dédié aux TLGIRT ainsi que le portail d'informations EpiNET. L'adresse internet du site web est www.tlgirt-slsj.ca. Tous les nouveaux délégués ont reçu, en début de saison, les informations pertinentes d'accès pour naviguer sur le site internet et le portail.

FAITS MARQUANTS DE LA SAISON 2016-2017

L'ANNÉE 2016-2017 fut une année de continuité des travaux des TLGIRT. En effet, le programme de financement pour les TLGIRT (Programme d'aménagement durable des forêts) en est à une 2^e année d'existence sur 3, l'organisme responsable de la gestion et de la coordination des TLGIRT ainsi que le coordonnateur des TLGIRT sont en place depuis 2 ans. De plus, notons que la TLGIRT Saguenay existe depuis maintenant 7 ans et la TLGIRT Lac-Saint-Jean, 2 ans.

La coordination étant assurée par une seule ressource ainsi que l'animation, cela a eu pour effet d'uniformiser les mécanismes de gestion des 2 TLGIRT. En effet, cela a permis d'avoir une meilleure synergie entre les TLGIRT ainsi qu'une optimisation du temps des rencontres des TLGIRT. Une meilleure efficacité a été atteinte dans les travaux des TLGIRT et cela est principalement dû au fait qu'un aménagiste du MFFP était dédié pour accompagner les travaux des 2 TLGIRT de la région.

Dans le cadre des assemblées des partenaires des tables, le taux de participation s'est maintenu au même niveau de la saison précédente. Bien que qu'un sujet d'ordre général a été inscrit à l'horaire des assemblée des partenaires, la participation des partenaires demeure timide.

Malgré qu'une attention particulière a été portée au contenu des présentations afin de mieux les vulgariser et que des outils de vulgarisation ont été rendus disponibles, des commentaires ont été émis tout au long de la saison sur un besoin de vulgarisation.

Dans le cadre des rencontres de la TLGIRT Lac-Saint-Jean, peu de points d'amélioration ont été soulevés par les délégués. Cependant, les délégués de la TLGIRT Saguenay ont fait ces demandes pour la prochaine saison :

- Alléger le contenu des ordres du jour des rencontres de comités de travail;
- Permettre la tenue d'échanges et de débats sur certains sujets jugés importants par les délégués lors des après-midi des rencontres de comité de travail.

À cet effet, les délégués de la TLGIRT Saguenay ont demandé que soient présentés, lors de la saison 2017-2018, le dossier de la naturalité des plantations ainsi que l'état de situation des aires protégées au Saguenay-Lac-Saint-Jean et leur gestion.

CONSULTATIONS PUBLIQUES

Lors de la saison 2016-2017, la Conférence régional des préfets (CRP) du Saguenay-Lac-Saint-Jean a tenu, en collaboration du MFFP, un exercice de consultations publiques sur les PAFIO et une activité de pré-consultation publique sur les PAFIT.

PAFIO

La consultation publique PAFIO s'est déroulée du 8 février et 5 mars 2017. À cet effet, le PAFIO des unités d'aménagement 023-51 et 023-52 ont été présentés aux délégués de la TLGIRT Saguenay lors de la rencontre du 26 janvier 2017. Les PAFIO des unités d'aménagement 022-51, 024-51, 024-52, 025-51 et 027-51 ont été présentés, quant à eux, aux délégués de la TLGIRT Lac-Saint-Jean lors de la rencontre du 7 février 2017.

Contrairement à l'exercice de consultation publique des PAFIO de la saison 2015-2016, aucune soirée de consultation n'a été tenue par le MFFP pour ce présent exercice puisque les professionnels de la fonction publique étaient en moyen de pression syndicale auprès de leur employeur. Cependant, entre le 8 février et le 5 mars 2017, la population était invitée à rencontrer sur rendez-vous, le personnel forestier des unités de gestion du MFFP de 8h30 à 12h00 et 13h00 à 16h30 pour prendre connaissance des plans et échanger sur divers éléments s'y retrouvant.

Le 5 février 2017, la direction générale régionale du MFFP a fait paraître un avis public dans le Progrès-Dimanche pour inviter la population à participer à la consultation publique. De plus, la CRP a fait diffuser un message publicitaire sur les ondes radiophoniques régionales.

Toute l'information pertinente de la consultation publique PAFIO a également été publiée sur la page Facebook du MFFP : <https://www.facebook.com/ForetsFauneParcs>. Les PAFIO étaient disponibles en tout temps, pendant toute la durée de la consultation publique, sur le site Web du MFFP (<http://www.mffp.gouv.qc.ca/forets/consultation-amenagement.jsp>).

PAFIT

Le MFFP a indiqué que l'exercice de consultation publique des PAFIT aura lieu à automne 2017. Cependant, afin de permettre aux délégués de se préparer adéquatement à la consultation, la CRP et le MFFP ont invité les délégués à assister à un exercice de pré-consultation sur les PAFIT. Ainsi, les délégués pouvaient se rendre à une unité de gestion (UG) du MFFP pour assister à la présentation via visioconférence ou se connecter à distance via internet. L'activité de pré-consultation du PAFIT 023-71 a eu lieu le 14 juin 2017 à lequel 4 délégués étaient présents sur place à l'UG ou via internet. L'activité de pré-consultation des PAFIT 024-71, 025-71 et 027-51 ont eu lieu le 15 juin 2017 à lequel 10 délégués étaient présents à une UG ou via internet.

CONCLUSION

En conclusion, bien que perfectible, le processus de concertation des TLGIRT au Saguenay–Lac-Saint-Jean permet d'atteindre les objectifs annuels des TLGIRT qui sont

1. Maintenir ou améliorer la participation des délégués aux TLGIRT tout au long de la saison 2016-2017
2. Maximiser les conditions permettant à la TLGIRT d'influencer les différents exercices de planification (PAFIT et PAFIO).

Les réalités forestières (vigueur du marché, fermeture d'usine, épidémie, espèces d'intérêt, etc.), les obligations légales (stratégies gouvernementales, PAFIO, PAFIT, etc.) ou les obligations de la certification forestière demeureront en constante évolution et les intervenants du milieu auront toujours besoin d'une tribune pour exprimer leurs besoins et attentes.

Les TLGIRT de la région ont mis en évidence la nécessité d'avoir, dans une région forestière, une structure participative de concertation sur les enjeux liés à l'aménagement forestier des terres publiques.